



*Årsberetning og regnskap
2024*



Årsberetning

Om virksomheten

Frelsesarmeen driver 277 enheter/tiltak, i Norge.

- 86 korps (nærmiljøkirker) med utstrakte tilbud til lokalsamfunnene, herunder barne- og ungdomsaktiviteter, kultur- og inkluderings tiltak for familier, enslige og eldre samt matutdeling og andre tiltak for vanskeligstilte.
- 114 sosiale institusjoner, omsorgssentre og virksomheter innen blant annet rusomsorg, barne- og familievern, ettervern, barnehager, fengselsarbeid, migrasjon, anti-trafficking, frivillighet, integrering, eldreomsorg og ulike lavterskeltilbud.
- Fretex-konsernet med 39 fysiske butikker (hvorav 10 franchise), nettbutikk, 2 sorteringsanlegg og 34 jobboppfølgingsavdelinger.
 - 7 andre heleide datterselskaper:
 - Teisentoppen, Frelsesarmeens Barnehage i Oslo AS
 - Solgry, Frelsesarmeens Barnehage i Drøbak AS
 - Trollstua, Frelsesarmeens Barnehage i Asker AS
 - Auglendsdalen, Frelsesarmeens Barnehage i Stavanger AS
 - Frelsesarmeens Eiendommer AS
 - Frelsesarmeens Næringseiendom AS
 - Frelsesarmeens Offiserskole AS
 - 1 felleskontrollert virksomhet
 - Bråtengata 66 AS

Frelsesarmeens territoriale hovedkvarter for arbeidet i Norge, Island og Færøyene har vært lokalisert på Kommandør T. I. Øgrims plass 4 i Oslo til april, og har fra mai 2025 vært flyttet til Ensjøveien 23B, 0661 Oslo.

Fretex sitt hovedkontor ligger i Sandnes. Konsernet Fretex består, i tillegg til morselskapet, av de heleide datterselskapene «Fretex Jobb og oppfølging AS» «Fretex Pluss AS» og «Fretex Miljø AS». I tillegg består det av det deleide datterselskapet «Fretex International AS» (51 prosent), som eies sammen med Frelsesarmeen Sverige (49 prosent). «Fretex Frelsesarmeens Miljø» har sitt hovedkontor i Oslo.

Økonomi

Det avlegges følgende to hovedregnskaper for organisasjonen (i tillegg til separate regnskaper for datterselskapene):

- Forening (Frelsesarmeen i Norge ekskludert datterselskaper) (org.nr 938 498 318)
- Konsern (Frelsesarmeen i Norge inkludert datterselskaper)

Når man i det nedenstående omtaler org.nr 938 498 318 brukes «foreningen», mens «Frelsesarmeen» omfatter hele konsernet. Frelsesarmeen Island og Frelsesarmeen Færøyene ikke lengre ansett som å være en del av konsernet, og ikke konsolidert inn i 2024. Tallene for 2023 er omarbeidet i henhold til denne endringen.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Thoresen, Hilde Elsom (08.05.1970), 28.05.2025
- Weland, Knud David (20.05.1961), 02.06.2025
- Weland, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 26.05.2025
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 26.05.2025
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 11.06.2025

- Danielsen, Morten (16.03.1982), 10.06.2025
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 02.06.2025
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 26.05.2025
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 31.05.2025
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 26.05.2025
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 28.05.2025

Forseglet av



Posten Norge

Foreningen hadde totalt anskaffet midler i 2024 på 1 752 millioner kroner mot 1 682 millioner kroner i 2023. Sum forbrukte midler for Frelsesarmeen for 2024 ble på 1 626 millioner kroner mot 1 632 millioner kroner i 2023, hvorav administrasjonskostnadene i 2024 utgjorde 59,9 millioner kroner mot 68,0 millioner kroner i 2023. Aktivitetsregnskapet for 2024 viser et positivt aktivitetsresultat på kr 125,1 millioner kroner mot 50,0 millioner kroner i 2023.

Per 31.12.2024 hadde foreningen en totalkapital på 1 193 millioner kroner, hvorav den samlede formålskapitalen utgjorde 707 millioner kroner (59 prosent). Formålskapital fratrasket eksternt og internt pålagte restriksjoner for foreningen utgjorde 196 millioner kroner (26,8 prosent) av samlet formålskapital.

Konsernregnskapet viser sum anskaffede midler i 2024 på 2 492 millioner kroner mot 2 403 millioner kroner i 2023. Årsregnskapet for 2024 viste et positivt aktivitetsresultat på 132 millioner kroner mot 46 millioner kroner i 2023. Per 31.12.2024 har konsernet en totalkapital på 3 065 millioner kroner hvorav den samlede formålskapitalen utgjør 1 529 millioner kroner (49,8 prosent). Formålskapitalen, fratrasket eksternt og internpålagte restriksjoner for konsernet, utgjorde 211 millioner kroner (13,8 prosent) av samlet formålskapital.

Opptjent annen egenkapital i «Fretex Jobb og Oppfølging AS» på 89,3 millioner kroner kan ikke disponeres fritt, da selskapet er arbeidsmarkedsbedrift underlagt statlig regelverk.

Foreningen har hatt en positiv likviditetsendring gjennom året på 49 millioner kroner, noe som gjør at den samlede likviditetsbeholdningen pr. 31.12 har økt til 857 millioner kroner for 2024. For konsernet har det vært en positiv likviditetsendring gjennom året på 16 millioner kroner, noe som gjør at den samlede likviditetsbeholdningen pr. 31.12. har økt til 1 106 millioner kroner.

Fra 2023 til 2024 har administrasjonskostnaden for Frelsesarmeen endret seg fra 2,8 prosent i 2023 til 2,5 prosent i 2024 (for foreningen er endringen fra 4,2 prosent til 3,7 prosent). Administrasjonskostnader er felleskostnader som ikke er hensiktsmessig å foreta en tilstrekkelig pålitelig målbar fordeling av. Formålsprosenten har endret seg fra 89,5 prosent i 2023 til 90,3 prosent i 2024 (for foreningen er endringen fra 93,2 prosent til 93,8 prosent). Innsamlingsprosenten har endret seg fra 87,8 prosent i 2023 til 90,5 prosent i 2024 (for foreningen er endringen fra 87,8 prosent til 90,5 prosent). For både administrasjons-, formåls- og innsamlingsprosent ligger Frelsesarmeen godt innenfor de mål som er satt, samt at de står seg godt sammenlignet med sammenlignbare ideelle organisasjoner i Norge. Sum mottatte gaver og arv har endret seg fra 349 millioner kroner til 422 millioner kroner i 2024 for Frelsesarmeen Forening.

Styret kjenner for øvrig ikke til noe forhold av viktighet for å bedømme organisasjonens og konsernets stilling som ikke fremgår av resultatregnskaper og balanser med tilhørende noter. I samsvar med regnskapsloven bekrefter styret at regnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift og at forutsetningen fortsatt er til stede.

BÆREKRAFTIG DRIFT OG RETTVISENDE BILDE

Det høye bokførte aktivitetsresultatet i foreningen på 125 millioner kroner (2023: 50 millioner) av aktivitetsresultatet for 2024, skyldes tre forhold. Den første er at aktuarberegningen av den fremtidige forpliktelsen knyttet til våre lukkede ytelsespensjoner, gav en positiv justering på resultatet på over 114 millioner kroner (2023: 55 millioner) i foreningen og konsernet. Den andre grunnen er en ekstraordinær stor testamentarisk gave på over 86 millioner kroner (2023: ingen ekstraordinær gave). Disse to til sammen utgjør en positiv resultateffekt på 200 millioner kroner. Videre er det et positivt finansresultat på 71 millioner kroner (2023 58 millioner). Avkastning på finanskapitalen skal gå til å dekke Frelsesarmeens strukturelle og ekstraordinære behov, og ikke til løpende drift. Finanskapitalen skal ha en langsiktig horisont og avkastningen vil svinge i forhold til finansmarkedets utvikling. Tar vi ut disse tre effektene, ser vi at Frelsesarmeen forening løpende drift har medført bruk av 146 millioner midler mer enn hva som har kommet inn i 2024 til drift (63 millioner i 2023), og konsernet har brukt 139 millioner mer midler enn hva som har kommet inn (67 millioner i 2023).

Dokumentet er signert digitalt av:

- Thoresen, Hilde Elsom (08.05.1970), 28.05.2025
- Welander, Knud David (20.05.1961), 02.06.2025
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 26.05.2025
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 26.05.2025
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 11.06.2025

- Danielsen, Morten (16.03.1982), 10.06.2025
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 02.06.2025
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 26.05.2025
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 31.05.2025
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 26.05.2025
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 28.05.2025

Forseglet av



Posten Norge

Bakgrunnen for at Frelsesarmeen har brukt mer midler i driften enn de har fått i 2024 og 2023, er at behovet for hjelp har økt kraftig, samtidig som vi har hatt en betydelig prisvekst. Offentlig finansiering har dessuten ikke holdt tritt med de faktiske kostnadene i våre tiltak. En siste faktor er at når folk får dårligere råd, gir det hardere konkurranse om givermidler.

For å gjenopprette bærekraftig drift og skape balanse mellom midler inn og midler ut i organisasjonen, har Frelsesarmeen sett seg nødt til å gjøre betydelige tiltak. Dette har vært jobbet med, og målet er å nærme seg en bærekraftig balanse i 2025, og fullt ut i 2026.

FINANSIELLE FORHOLD OG KAPITALSTRUKTUR

Samlet har foreningen og konsernet en solid likviditet. Det er derfor en lav likviditetsrisiko for foreningen og konsernet.

Renterisikoen er minimal for foreningen og konsernet, med unntak av for eiendomsselskapene, som vil påvirkes av rentesvingninger på grunn av deres langsiktige lån. Konsernet har utarbeidet en finans- og investeringsstrategi der deler av den langsiktige kapitalen kan bli plassert til en noe større risiko for å bedre den årlige avkastningen.

Valutarisikoen er liten for konsernet da valutaeksponeringen er begrenset. Fretex-selskapene har noe salg i valuta og hovedkvarteret utbetaler prosjektmidler og misjonsgaver i valuta, hovedsakelig i dollar. Det foreligger også en begrenset risiko som følge av transaksjoner innad i territoriet, da virksomheten på Island og Færøyene gir en eksponering mot henholdsvis islandske og danske kroner. Øvrig valutaeksponering blir ikke sikret, da dette anses å gi best resultat på sikt.

Frelsesarmeen skal gjennom en forsiktig, transparent og samtidig optimal investering av kapitalen bidra til en god økonomisk avkastning til inntekt for Frelsesarmeens formål. Alle Frelsesarmeens investeringer skal gjøres innenfor de strenge etiske retningslinjene gitt av Frelsesarmeen internasjonalt. Dette innebærer at det ikke skal investeres i selskaper som direkte eller indirekte produserer eller selger våpen, tobakk, pornografi, spill/gambling eller alkohol. Eller der det er en uakseptabel risiko for at selskapet medvirker til eller er ansvarlig for grove eller systematiske krenkelser av menneskerettighetene, alvorlige krenkelser av individers rettigheter i krig eller konfliktsituasjoner, alvorlig miljøskade, grov korrupsjon eller andre særlig grove brudd på grunnleggende etiske normer.

DISPONERING/DEKNING AV ÅRETS RESULTAT

Det positive aktivitetsresultatet for 2024 for Frelsesarmeen disponeres på følgende måte:

Disponeringer i millioner kroner	
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner	-27
Formålskapital med selvpålagte restriksjoner	188
Formålskapital med selvpålagte restriksjoner til investeringer	71
Annen formålskapital	-107
SUM DISPONERT	-125

Dokumentet er signert digitalt av:

- Thoresen, Hilde Elsom (08.05.1970), 28.05.2025
- Welander, Knud David (20.05.1961), 02.06.2025
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 26.05.2025
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 26.05.2025
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 11.06.2025

- Danielsen, Morten (16.03.1982), 10.06.2025
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 02.06.2025
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 26.05.2025
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 31.05.2025
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 26.05.2025
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 28.05.2025

Forseglet av



Posten Norge

FRAMTIDSUTSIKTER

Det er helheten av handlinger, tilbud og aktiviteter som er med på å realisere oppdraget «å forkynne evangeliet om Jesus Kristus og i hans navn møte menneskelige behov uten diskriminering». Frelsesarmeen har i 2024 jobbet videre med hvordan man i størst mulig grad kan realisere oppdraget i sin helhet, samt møte utfordringen med fallende medlemstall i nærmiljøkirkene og behov for fornyelse.

VESENTLIGE HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Det foreligger ingen hendelser etter balansedagen som er vurdert å være av vesentlig betydning for årsregnskapet 2024.

ÅPENHETSLOVEN

Åpenhetsloven skal fremme virksomheters respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, og sikre allmennheten tilgang til informasjon. Loven pålegger blant annet Frelsesarmeen og alle datterselskaper en informasjonsplikt og en plikt til å gjennomføre aktsomhetsvurderinger som skal redegjøres for i en rapport. Redegjørelsen for aktsomhetsvurderingen til Frelsesarmeen konsern er tilgjengelig i sin helhet på Frelsesarmeens nettsider.

ARBEIDSMILJØ

Vi erfarer at arbeidsmiljøet er gjennomgående godt i organisasjonen. Det arbeides flere steder med tiltak for ytterligere å sikre et godt arbeidsmiljø for de ansatte. Alle arbeidsgivere har også en lovbestemt plikt til å jobbe med likestilling og mot diskriminering, og dokumentere aktivitets- og redegjørelsesplikten (ARP) for arbeidet. Dette er tilgjengelig i sin helhet på Frelsesarmeens nettsider.

Ytre miljø

Frelsesarmeens samlede virksomhet forurensar ikke det ytre miljø utover det som er naturlig. Gjennom Fretex er Frelsesarmeen med på å samle inn og tilrettelegge for økt ombruk av brukt tøy og andre brukte gjenstander. Dette reduserer behovet for ny produksjon og har en positiv global miljøeffekt. Lokalt gir dette en merbelastning i økt utslipp fra transport. Bilparken som betjener dette består i hovedsak av biler som ikke er eldre enn fem år og som oppfyller de gjeldende krav til miljøutslipp. Det benyttes også flere el- og hybridbiler i den daglige virksomheten. Fretexkonsernet er forøvrig Miljøfyrtårn-sertifisert. Frelsesarmeens Hovedkvarter ble Miljøtårn-sertifisert i 2022 og Rusomsorgen ble Miljøfyrtårn-sertifisert i 2024.

Sykefravær

Sykefraværet i foreningen var 10,6 % i 2024. Sykefraværet i konsernet (uten Fretex) som helhet 10,5 % i 2024. Det har i 2024 vært registrert 96 avvik med personskader hvorav 45 har medført fravær.

Likestilling og tiltak mot direkte- og indirekte diskriminering

Arbeidsgivere i private og offentlige virksomheter og offentlige myndigheter har fra 2020 fått en styrket plikt til arbeide med likestilling og ikke-diskriminering. Disse aktivitets- og redegjørelsespliktene (ARP) skal fremme forebyggende arbeid for likestilling og ikke-diskriminering på arbeidsplassen og i arbeidet til offentlige myndigheter. Aktivt likestillingsarbeid vil si at man iverksetter tiltak for likestilling og mot diskriminering, uten at arbeidet skyldes konkrete tilfeller av diskriminering eller forskjellsbehandling. Arbeidet skal ta tak i systematiske skjevheter, forhindre diskriminering som det er vanskelig å påvise i enkelttilfeller, og forhindre diskriminering i fremtiden.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Thoresen, Hilde Elsom (08.05.1970), 28.05.2025
- Welander, Knud David (20.05.1961), 02.06.2025
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 26.05.2025
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 26.05.2025
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 11.06.2025

- Danielsen, Morten (16.03.1982), 10.06.2025
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 02.06.2025
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 26.05.2025
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 31.05.2025
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 26.05.2025
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 28.05.2025

Forseglet av



Posten Norge

Aktivitets- og redegjørelsespliktene (ARP) er redegjort for i en egen redegjørelse som er tilgjengelig i sin helhet på Frelsesarmeens nettsider. Vi har ikke kjennskap til at det foregår diskriminering eller andre hindre for likestilling i Frelsesarmeen.

Frelsesarmeen har søkt å fremme likestilling fra sin begynnelse. Likestilling er og skal alltid være godt forankret i Frelsesarmeens verdier; gjennom at alle mennesker har lik verdi, like muligheter og like rettigheter. Ingen skal føle diskriminering hverken som ansatt eller i møte med Frelsesarmeen.

Direkte diskriminering er at en person blir behandlet dårligere enn andre på grunn av kjønn, etnisitet, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering eller andre diskrimineringsgrunnlag. Selv om vi tilsynelatende ikke skulle oppfatte at det pågår direkte diskriminering, vil vi samtidig ha et søkelys på den indirekte diskriminering. Indirekte diskriminering dreier seg om tilsynelatende nøytrale handlinger, for eksempel generelle regler, som gir negative følger for ansatte på grunn av kjønn, etnisitet, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering eller andre diskrimineringsgrunnlag. Samtidig forbeholder Frelsesarmeens seg retten til å forskjellsbehandle hvis den er saklig, nødvendig og forholdsmessig.

Likestilling i styret

Frelsesarmeens styre har en god kjønnsbalanse og består av fire kvinner og syv menn. Styret er dekket av styreansvarsforsikring.

Rekruttering

Ved rekruttering av nye medarbeidere legges det vekt på personlig egnethet og faglig kompetanse, uavhengig av kjønn. Ved ansettelser generelt, og i lederstillinger spesielt, vektlegges det at det skal være en viss balanse mellom kjønnene. Kvinner og menn gis ellers like muligheter for karriereutvikling og til å inneha lederstillinger. Avlønningen er den samme enten stillingene innehas av menn eller kvinner.

Ikke-diskriminering og tilgjengelighet

Frelsesarmeen følger Likestillings- og diskrimineringsloven når det gjelder ansettelser i alle stillinger og funksjoner. Tilgjengeligheten for personer med særskilte behov forsøkes ivarettatt ved konsernets lokaler, butikker og bygninger.

Trakassering

Frelsesarmeen har nulltoleranse for trakassering. Dvs. handlinger, unnlater eller ytringer som har som formål eller virkning å være krenkende, skremmende, fiendtlige, nedverdiggende eller ydmykende. Seksuell trakassering er enhver form for uønsket seksuell oppmerksomhet som har som formål eller virkning å være krenkende, skremmende, fiendtlig, nedverdiggende, ydmykende eller plagsom. Dette har ingen plass i Frelsesarmeen.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Thoresen, Hilde Elsom (08.05.1970), 28.05.2025
- Welander, Knud David (20.05.1961), 02.06.2025
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 26.05.2025
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 26.05.2025
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 11.06.2025

- Danielsen, Morten (16.03.1982), 10.06.2025
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 02.06.2025
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 26.05.2025
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 31.05.2025
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 26.05.2025
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 28.05.2025

Forseglet av



Posten Norge

TAKK

Styret vil rette en takk til alle våre ansatte og frivillige medarbeidere for innsatsen i året som ligger bak oss. Vi takker også våre medlemmer og samarbeidspartnere for all konstruktiv kontakt og utfordring og alle de som har støttet vårt arbeid med gaver, omtanke og forbønn.

Oslo 22. mai 2025

Knud David Welander
Styrets leder

Ellen Birgitte Brekke
Nestleder i styret

Paul Waters
Daglig leder

Ola Honningdal Grytten
Styremedlem

Per Gunnar Borhaug
Styremedlem

Øyvind Askevold
Styremedlem

Hilde Elsom Thoresen
Styremedlem

Morten Danielsen
Styremedlem

Lisbeth Welander
Styremedlem

Birgitte Elisabeth Verle Lange
Styremedlem

Ståle Myksvoll Ørsnes
Styremedlem

Morten Brundtland
Styremedlem

Dokumentet er signert digitalt av:

- Thoresen, Hilde Elsom (08.05.1970), 28.05.2025
- Welander, Knud David (20.05.1961), 02.06.2025
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 26.05.2025
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 26.05.2025
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 11.06.2025

- Danielsen, Morten (16.03.1982), 10.06.2025
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 02.06.2025
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 26.05.2025
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 31.05.2025
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 26.05.2025
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 28.05.2025

Forseglet av



Posten Norge

Årsregnskap 2024 - Frelsesarmeen

2023	2024	Note nr	2024	2023
Forening	Forening		Konsern	Konsern
399	480 Medlemsinntekter		480	399
	Tilskudd			
251 891	252 197 Tilskudd - stat	2	252 820	252 508
582 852	536 141 Salg av tjenester - stat	2	808 024	844 291
55 347	79 813 Tilskudd - kommune	2	162 378	127 279
237 160	238 719 Salg av tjenester - kommune	2	238 719	237 160
24 398	23 166 Tilskudd - andre		23 166	24 398
1 151 649	1 130 036 Sum tilskudd		1 485 108	1 485 636
349 204	422 327 Innsamlede midler, gaver mv	3	425 201	349 304
	Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter som			
13 059	13 685 oppfyller organisasjonens formål	4	315 762	317 039
	Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter som			
92 656	92 484 skaper inntekter	4	145 370	147 480
74 622	86 990 Finans- og investeringsinntekter	5	114 570	103 380
552	5 560 Andre inntekter		5 589	60
1 682 141	1 751 563 Sum anskaffelse av midler		2 492 080	2 403 298

2023	2024	Note nr	2024	2023
Forening	Forening		Konsern	Konsern
	Kostnader til anskaffelse av midler			
42 711	40 272 -Kostnader til innsamling	6	40 272	42 711
-	-Andre kostnader til anskaffelse av midler		129 352	138 769
42 711	40 272 Sum kostnader til anskaffelse av midler		169 624	181 480
	Tilskudd, bevilgninger mv. til oppfyllelse av			
21 803	40 681 organisasjonens formål internasjonalt		38 980	18 395
	Kostnader til aktiviteter som oppfyller formålet:	7,8		
378 342	348 225 Nærmiljøkirker (korps)		347 607	378 276
499 306	507 654 Rusomsorg		498 845	494 584
27 184	28 047 Fengselsarbeid		28 047	27 184
156 154	104 488 Andre marginaliserte grupper		104 488	156 154
334 860	365 195 Barne- og familievern		365 190	334 860
8 314	5 817 Opplæring, utdanning, kompetanseheving		105 335	89 025
24 807	20 739 Eldreomsorg		20 738	24 807
26 840	23 434 Samfunnspåvirkning		23 421	26 820
7 413	32 791 Miljø		242 899	280 326
0	14 518 Arbeid og oppfølging		321 759	243 054
36 391	34 672 Bistands- og nødhjelpsarbeid		34 510	36 290
1 521 414	1 526 260 Sum kostnader til aktiviteter som oppfyller formålet		2 131 819	2 109 775
68 018	59 945 Administrasjonskostnader	5,6	58 876	66 149
1 632 144	1 626 477 Sum forbrukte midler	6,9,10	2 360 319	2 357 404
49 997	125 087 Årets aktivitetsresultat		131 761	45 894
	Tillegg/reduksjon formålskapital			
4 046	27 234 Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner			
-11 432	-188 344 Formålskapital med selvpålagte restriksjoner			
-74 622	-70 774 Formålskapital til investeringer			
32 012	106 798 Annen formålskapital			
-49 997	-125 087 Sum disponert			

2023 Forening	2024 Forening		2024 Konsern	2023 Konsern
		Balanse		
		Anleggsmidler		
		Utsatt skattefordel		-
		Andre driftsmidler		
1 726	1 557	Bygninger mv.	1 455 553	1 424 182
30 279	25 049	Transportmidler, driftsløsøre, inventar o.l	40 223	63 674
32 005	26 606	Sum andre driftsmidler	11	1 487 856
		Finansielle anleggsmidler		
99 278	84 560	Investeringer i datterselskaper	12	0
		Investeringer i felles kontrollert virksomhet	12	26 228
1 844	1 844	Investeringer i aksjer og andeler	13	1 864
25 812	123 126	Pensjonsmidler	19	124 465
12 737	0	Andre langsiktige fordringer	14	151 673
139 671	209 531	Sum finansielle anleggsmidler	304 230	218 323
171 676	236 137	Sum anleggsmidler	1 800 007	1 706 179
		Omløpsmidler		
6 232	5 537	Varelager	15	6 783
		Fordringer		
95 614	75 472	Kundefordringer		93 678
38 229	18 269	Andre kortsiktige fordringer		59 010
133 842	93 741	Sum fordringer	14	152 688
		Investeringer		
484 980	455 313	Markedsbaserte finansielle omløpsmidler	16	472 676
		Bankinnskudd, kontanter og lignende		
289 405	367 701	Bankinnskudd og kontanter	17	586 239
34 317	34 317	Skattetrekkskonto	17	46 875
323 722	402 018	Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	633 114	589 109
948 777	956 609	Sum omløpsmidler	1 265 261	1 252 007
1 120 453	1 192 746	Sum eiendeler	3 065 268	2 958 186

Dokumentet er signert digitalt av:

- Thoresen, Hilde Elsom (08.05.1970), 28.05.2025
- Welander, Knud David (20.05.1961), 02.06.2025
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 26.05.2025
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 26.05.2025
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 11.06.2025

- Danielsen, Morten (16.03.1982), 10.06.2025
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 02.06.2025
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 26.05.2025
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 31.05.2025
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 26.05.2025
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 28.05.2025

Forseglet av



Posten Norge

2023 Forening	2024 Forening	Balanse		2024 Konsern	2023 Konsern
		Formålskapital			
274 904	247 670	Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner		247 670	274 904
24 790	126 144	Formålskapital med selvpålagte restriksjoner		908 262	825 234
74 622	161 613	Formålskapital til investeringer		161 613	
207 491	171 468	Annen formålskapital		211 078	296 724
581 808	706 894	Sum formålskapital	18	1 528 623	1 396 862
		Gjeld			
		Avsetning for forpliktelser			
93 811	76 678	Pensjonsforpliktelser	19	76 830	94 991
-	-	Utsatt skatt	20	14 994	13 908
93 811	76 678	Sum avsetning for forpliktelser		91 823	108 899
		Annen langsiktig gjeld			
0		Gjeld til kredittinstitusjoner	21	751 371	707 730
3 416	3 232	Annen langsiktig gjeld	21	168 833	177 648
3 416	3 232	Sum annen langsiktig gjeld		920 204	885 378
		Kortsiktig gjeld			
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	21		
60 341	53 482	Leverandørgjeld		104 878	102 520
		Betalbar skatt	20	944	590
71 618	68 419	Skyldige offentlige avgifter		92 696	94 612
15 098	13 364	Tilskuddsgjeld		13 947	15 098
294 361	270 677	Annen kortsiktig gjeld		312 152	354 228
441 418	405 942	Sum kortsiktig gjeld	14	524 618	567 048
538 645	485 851	Sum gjeld		1 536 645	1 561 325
1 120 453	1 192 746	Sum formålskapital og gjeld		3 065 268	2 958 186

Oslo, den 22. mai 2025

.....
Knut David Welander Ellen Birgitte Brekke Paul Waters

.....
Ola Honningdal Grytten Per Gunnar Borhaug Øyvind Askevold

.....
Hilde Elsom Thoresen Morten Danielsen Lisbeth Welander

.....
Birgitte Elisabeth Verle Lange Ståle Myksvoll Ørsnes Morten Brundtland

Dokumentet er signert digitalt av:

- Thoresen, Hilde Elsom (08.05.1970), 28.05.2025
- Welander, Knud David (20.05.1961), 02.06.2025
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 26.05.2025
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 26.05.2025
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 11.06.2025

- Danielsen, Morten (16.03.1982), 10.06.2025
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 02.06.2025
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 26.05.2025
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 31.05.2025
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 26.05.2025
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 28.05.2025

Forseglet av



Posten Norge

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

	Forening			Konsern	
	2024	2023		2024	20
I	125 086 597	49 996 860	Årets aktivitetsresultat	131 760 960	45 894 2
II			Poster i aktivitetsregnskapet som ikke har direkte likviditetseffekt		
	9 335 622	8 275 877	Avskrivning og nedskrivning på anleggsmidler	103 958 398	67 205 2
	-	-	Nedskrivning investeringer og endringer i investeringer uten kontanteffekt	-	-8 324 4
	-	13 320	Gevinst ved salg av anleggsmidler	-25 252 339	-33 906 8
	-114 448 172	-43 397 728	Resultatført endring avsetning for forpliktelser pensjon	-110 415 639	-63 882 4
	-	-	Endring avsetning skatt	1 440 499	-3 228 5
	-105 112 550	-35 108 531	Sum poster i aktivitetsregnskapet som ikke har direkte likviditetseffekt	-30 269 081	-42 136 9
III			Investeringer, avhendelser og finansiering		
	-4 942 564	-18 308 842	Anskaffelse av varige driftsmidler	-141 564 630	-204 714 3
	1 006 423	-	Salgssum ved avhendelse av varige driftsmidler	52 293 358	54 191 8
	14 718 000	-7 000 000	Netto investering/avhendelse i langsiktige og kortsiktige plasseringer, som ikke vurderes til virkelig verdi	-	-
	12 736 900	-12 736 900	Nye utlån, langsiktige og kortsiktige	6 346 701	-70 794 1
	-	-	Innbetaling av langsiktig fordring		
	-	-	Opptak, økning av langsiktig gjeld	61 000 000	297 290 0
	-184 253	-1 792 904	Tilbakebetaling av langsiktig gjeld	-21 835 981	-54 013 8
	23 334 506	-39 838 646	Sum investeringer, avhendelser og finansiering	-43 760 552	21 959 5
IV			Andre endringer		
	40 797 200	-45 213 862	Endringer i kundefordringer/andre fordringer/beholdninger	3 063 761	-23 976 8
	-32 276 717	68 654 632	Endringer i leverandørgjeld/annen kortsiktig gjeld	-40 868 174	110 016 9
	-3 199 444	15 364 397	Andre tidsavgrensningsposter	-3 609 622	11 490 5
			Sum andre endringer		
	48 629 592	13 854 850	Sum likviditetsendringer gjennom året	16 317 291	123 247 5
	808 701 762	794 846 912	Likviditetsbeholdning 01.01	1 089 472 591	966 225 0
	857 331 354	808 701 762	Likviditetsbeholdning 31.12	1 105 789 882	1 089 472 5
	455 313 302	484 980 198	herav finansielle omløsmidler	472 676 003	500 363 5

Dokumentet er signert digitalt av:

- Thoresen, Hilde Elsom (08.05.1970), 28.05.2025
- Welander, Knud David (20.05.1961), 02.06.2025
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 26.05.2025
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 26.05.2025
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 11.06.2025

- Danielsen, Morten (16.03.1982), 10.06.2025
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 02.06.2025
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 26.05.2025
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 31.05.2025
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 26.05.2025
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 28.05.2025

Forseglet av



Posten Norge

Frelsesarmeen

Noter til regnskapet 2024

Note 1 Regnskapsprinsipper

Alle tall er oppgitt i hele tusen.

Det aktivitetsbaserte årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og NRS(F) God regnskapsskikk for ideelle organisasjoner.

Inntekter og kostnader

Medlemsinntekter, gaver og innsamlende midler inntektsføres når de mottas. Testamentariske gaver inntektsføres brutto når boet er gjort opp.

FA mottar en rekke gaver i form av varer/tjenester som ikke er penger. Der vi mottar vesentlige gaver uten krav om motytelser vil varen/tjenesten bli bokført til virkelig verdi. Virkelig verdi beregnes ut ifra beste estimat og vil hovedsakelig forankres i en observerbar markedsverdi. Der vi ikke klarer å observere en virkelig verdi i et fungerende marked vil vi legge et konservativt verdianslag til grunn. Der vi ikke finner en observerbar markedsverdi eller klarer å sette et konservativt verdianslag, vil vi ikke inntektsføre varen/tjenesten.

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer ved leveringstidspunktet.

Tilskudd som det knytter seg betingelser til inntektsføres i takt med forbruket av midlene. Ubrukte midler føres som tilskuddsgjeld.

Kostnader som har sammenheng med en inntekt som krever motytelse bokføres i samme periode som inntekten. Kostnader som ikke er forbundet med en inntekt som krever motytelse sammenstilles med aktiviteten som medfører bruk av midlene.

Felleskostnadene fordeles på bakgrunn av de enkelte hovedaktivitetene og administrasjon i aktivitetsregnskapet ut fra en skjønnsmessig vektning av antall årsverk (personer), volum og kompleksitet som er tilknyttet aktiviteten.

Transaksjoner og eiendeler i utenlandsk valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta regnskapsføres til transaksjonskurs. Pengeposter (kontanter, bankinnskudd og fordringer) i utenlandsk valuta vurderes etter balansedagens kurs. Andre eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter generelle vurderingsregler.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var én økonomisk enhet. Posten aksjer i datterselskaper er erstattet med datterselskapenes eiendeler og gjeld. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert.

Datterselskaper

Selskaper der Frelsesarmeen har bestemmende innflytelse behandles som datterselskaper og er inkludert i konsernregnskapet. Tidligere har også Frelsesarmeen på Island og Færøyene være inkludert i konsernregnskapet. Fra 2024 er disse to enhetene ikke lenger en del av konsernregnskapet for Frelsesarmeen, da Frelsesarmeen i Norge har begrenset innflytelse over disse enhetene. Fjorårstallene er endret for å være sammenlignbare.

Felleskontrollerte selskap

Felleskontrollerte selskaper er selskaper som Frelsesarmeen eller andre heleide datterselskaper eier sammen med andre i et likeverdig fellesskap (joint venture). Felles kontroll mellom eierselskapene er regulert i avtale mellom partene. Eierandeler i felleskontrollert virksomhet og i arbeidsfellesskap er tatt inn i regnskapet etter egenkapitalmetoden. En andel av resultatet er resultatført og tillagt investeringen i balansen

Hovedregel for klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Thoresen, Hilde Elsom (08.05.1970), 28.05.2025
- Welander, Knud David (20.05.1961), 02.06.2025
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 26.05.2025
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 26.05.2025
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 11.06.2025

- Danielsen, Morten (16.03.1982), 10.06.2025
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 02.06.2025
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 26.05.2025
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 31.05.2025
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 26.05.2025
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 28.05.2025

Forseglet av



Posten Norge

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Langsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Nedenfor redegjøres særskilt for enkelte poster

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene er fordelt lineært over antatt økonomisk levetid.

Pensjon

Konsernet har både forsikrede og uforsikrede pensjonsordninger for sine ansatte, herunder kollektive pensjonsordninger i DNB Livsforsikring ASA, Kommunal Landspensjonskasse og Statens Pensjonskasse. Ordningene tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon. Pensjonsordningene er både ytelsesordninger og innskuddsordninger. Årets betaling til innskuddsordninger og til Statens Pensjonskasse kostnadsføres. Ytelsesordningene aktuarberegnes og forpliktelsene kostnadsføres over opptjeningstiden.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Investeringer

Markedsbaserte omløpsmidler vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Investeringer i datterselskaper og andre langsiktige investeringer er vurdert til laveste verdis prinsipp. Andel i felleskontrollert virksomhet er i selskapsregnskapet bokført til laveste verdi av virkelig verdi og historisk kost.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Skatt

Den alt overveiende del av konsernets virksomhet er skattefri. Fem av datterselskapene driver imidlertid helt eller delvis skattepliktig virksomhet.

For den skattepliktige delen av konsernet består skattekostnaden i resultatregnskapet av periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med 22 % for dette året på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige verdier og skattemessige verdier, samt underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Thoresen, Hilde Elsom (08.05.1970), 28.05.2025
- Welander, Knud David (20.05.1961), 02.06.2025
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 26.05.2025
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 26.05.2025
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 11.06.2025

- Danielsen, Morten (16.03.1982), 10.06.2025
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 02.06.2025
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 26.05.2025
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 31.05.2025
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 26.05.2025
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 28.05.2025

Forseglet av



Posten Norge

Note 2 Offentlig tilskudd, andre tilskudd og salg av tjenester til stat og kommune

Tilskudd - stat	Forening 2024	2023	Konsern 2024	2023
Helsedirektoratet, inkl. Gatehospital	115 003	116 365	115 003	116 365
Lotteri- og stiftelsestilsynet, tilskudd samfunnsnyttige og humanitære org. og momskompensasjon	110 536	108 139	111 160	108 756
Utdanningsdirektoratet, Jelsøy Folkehøgskole			0	0
Digni/Norad	7 195	5 458	7 195	5 458
Justis- og beredskapsdep. Inkl. Anti-trafficking	10 084	8 658	10 084	8 658
Andre statlige tilskudd	9 379	13 271	9 379	13 271
Sum	252 197	251 891	252 820	252 508

Salg av tjenester - stat	2024	2023	2024	2023
Salg tjenester Fretex, hovedsakelig til NAV			271 883	261 439
Bufdir, barne- og familievern	329 870	302 689	329 870	302 689
Helseforetak, rusomsorg	111 909	106 894	111 909	106 894
Annen statlig etat	94 363	173 269	94 363	173 269
Sum	536 141	582 852	808 024	844 291

Tilskudd kommune	Forening 2024	2023	Konsern 2024	2023
Tilskudd barnehage			81 683	71 165
Oslo kommune, diverse tilskudd	42 367	29 061	42 367	29 061
Andre kommunale tilskudd	37 446	26 285	38 329	27 052
Sum	79 813	55 347	162 378	127 279

Tilskudd - andre	Forening 2024	2023	Konsern 2024	2023
Tilskudd - andre	23 166	24 398	23 166	24 398
Sum	23 166	24 398	23 166	24 398

Andre tilskudd: Sparebankstiftelsen, Sæthers legat, Gjensidigestiftelsen, Ernst Louis Rasmussens legat, Erik B. R. Stiftelsen, Advokatfirmaet Dehn DA.

Salg av tjenester - kommune	Forening 2024	2023	Konsern 2024	2023
Oslo kommune - eldreomsorg, rusomsorg og barne- og familievern	122 356	117 277	122 356	117 277
Andre kommuner	116 363	119 884	116 363	119 884
Sum	238 719	237 160	238 719	237 160

Sum offentlig tilskudd, andre tilskudd og salg av tjenester stat og kommune	Forening 2024	2023	Konsern 2024	2023
Sum	1 130 036	1 151 649	1 485 108	1 485 636

Offentlige tilskudd knytter seg i hovedsak til tjenesteytingskontrakter eller rammeavtaler i forbindelse med oppdrag for kommune og stat.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Thoresen, Hilde Elsom (08.05.1970), 28.05.2025
- Welander, Knud David (20.05.1961), 02.06.2025
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 26.05.2025
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 26.05.2025
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 11.06.2025

- Danielsen, Morten (16.03.1982), 10.06.2025
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 02.06.2025
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 26.05.2025
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 31.05.2025
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 26.05.2025
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 28.05.2025

Forseglet av



Posten Norge

Note 3 Innsamlede midler og gaver

Innsamlede midler og gaver	Forening		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Gaver fra privatpersoner	27 249	26 822	27 249	27 594
Fast givertjeneste sentralt	12 075	9 280	12 075	9 280
Testamentariske gaver	215 054	143 037	217 899	143 037
Julegryteinnsamling	71 993	69 419	71 993	69 419
Gaver fra næringsliv	16 267	12 785	16 267	12 785
Naturalia	61 895	56 666	61 895	56 666
Gaver fra stiftelser, fond, legater	1 513	23 085	1 513	23 085
Minne- og jubileumsgaver	713	1 120	713	1 120
Andre gaveinntekter	15 567	6 990	15 595	6 318
Sum	422 327	349 204	425 201	349 304

Note 4 Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter

Aktiviteter som oppfyller organisasjonens formål:	Forening		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Diverse salgsinntekter			285 397	290 690
Egenandeler barnehage			10 044	10 186
Krigsropet	1 970	2 429	1 970	2 422
Husleie/strøm	9 217	9 212	9 789	9 745
Andre inntekter	2 498	1 418	8 561	3 995
Sum	13 685	13 059	315 762	317 039

*Det er ikke lenger drift ved folkehøyskolen på Jeløy.

Aktiviteter som skaper inntekt:	Forening		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Fretex	29 112	28 612		
Diverse salgsinntekter	38 430	38 357	34 918	34 042
Arrangementsinntekter	3 533	4 132	3 533	4 132
Annonseinntekter	9 371	9 306	9 371	9 306
Salg mat/kantine/catering	8 441	8 774	7 423	8 312
Leieinntekter	3 443	3 256	89 975	61 322
Andre inntekter	155	219	152	30 366
Sum	92 484	92 656	145 370	147 480

Dokumentet er signert digitalt av:

- Thoresen, Hilde Elsom (08.05.1970), 28.05.2025
- Welander, Knud David (20.05.1961), 02.06.2025
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 26.05.2025
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 26.05.2025
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 11.06.2025

- Danielsen, Morten (16.03.1982), 10.06.2025
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 02.06.2025
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 26.05.2025
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 31.05.2025
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 26.05.2025
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 28.05.2025

Forseglet av



Posten Norge

Note 5 Finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter	Forening		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Renteinntekter	11 280	11 056	26 998	29 537
Verdiendring og utbytte verdipapirer	70 774	58 421	81 573	58 421
Andre finansielle inntekter	4 936	5 146	5 999	15 422
Sum	86 990	74 622	114 570	103 380
Finanskostnader	Forening		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Rentekostnader	14 967	231	47 629	24 696
Andre finansielle kostnader	528	690	599	773
Sum	15 496	920	48 228	25 469

Note 6 Administrasjon, formål og innsamling

Administrasjonskostnader er felleskostnader som ikke er hensiktsmessig å foreta en tilstrekkelig pålitelig målbar fordeling av. Dette er i hovedsak kostnader knyttet til ledelse og styring i hovedkvarteret.

Beregningene er i tråd med retningslinjer fra Innsamlingskontrollen.

- Administrasjonsprosenten er beregnet som administrasjonskostnader delt på sum forbrukte midler.
- Formålsprosenten er beregnet som forbrukt til formålet delt på sum forbrukte midler.
- Innsamlingsprosenten er beregnet slik:
Innsamlede midler (brutto inntekt, inkl naturalia)
-Kostnader til innsamlinger (direkte kostnader inkl fordelte felleskostnader)
= Disponibelt til formålet, regnet i % av innsamlede midler

Forening	2024	2023	2022	2021	2020
Innsamlingsprosent	90,5 %	87,8 %	90,1 %	91,0 %	92,1 %
Administrasjonsprosent	3,7 %	4,2 %	3,2 %	3,1 %	3,9 %
Formålsprosent	93,8 %	93,2 %	94,1 %	94,7 %	93,9 %
Konsern	2024	2023	2022	2021	2020
Innsamlingsprosent	90,5 %	87,8 %	90,1 %	91,0 %	92,1 %
Administrasjonsprosent	2,5 %	2,8 %	2,2 %	2,0 %	2,7 %
Formålsprosent	90,3 %	89,5 %	92,5 %	93,9 %	93,6 %

Økning i innsamlingsprosent fra 2023 til 2024 skyldes økning i innsamlede midler og gaver samt reduksjon av kostnader til innsamling. Nedgangen i innsamlingsprosent fra 2022 til 2023 skyldes en kombinasjon av høyere kostnader til innsamling og lavere gaveinntekter.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Thoresen, Hilde Elsom (08.05.1970), 28.05.2025
 - Welander, Knud David (20.05.1961), 02.06.2025
 - Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 26.05.2025
 - Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 26.05.2025
 - Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 11.06.2025
- Danielsen, Morten (16.03.1982), 10.06.2025
 - Brundtland, Morten (13.01.1965), 02.06.2025
 - Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 26.05.2025
 - Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 31.05.2025
 - Askevold, Øyvind (01.06.1964), 26.05.2025
 - Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 28.05.2025

Forseglet av



Note 7 Kostnader til formålet

Frelsesarmeen har 11 hovedaktiviteter og virksomhetene er gruppert slik:

Nærmiljøkirker (korps)

89 korps, samt 3 velferdssentre, slumstasjoner o.l.
Kirke- og menighetsliv
Musikk og kultur
Kvinnearbeid
Barne- og ungdomsarbeid (FABU), idrett.
Arbeid og aktiviteter for voksne og familier
Arbeid og aktiviteter for seniorer.
Arbeid blant fattige og vanskeligstilte
Ferie tilbud for vanskeligstilte barnefamilier.
Flyktninge- og integreringsarbeid

Opplæring, utdanning, kompetanseheving

Barnehager
Teisentoppen, Trollstua, Solgry, Auglendsdalen
Medarbeiderskolen
Frivillighetskoordinatorer
Frelsesarmeens officersskole

Eldreomsorg

Omsorg+
Ensjøtunet, Teisen
Oppskjørtjeneste

Samfunnspåvirkning

Holdningsarbeid
Rusfri dag
Tro- og kulturformidling
Krigsropet
Politisk påvirkningsarbeid

Fengselsarbeid

Åpen soning
Elevator
Kapellan og besøktjeneste
Rehabiliteringstiltak
Retreat
Tilbaketøring av utenlandske innsatte
Safe Way Home

Bistands- og nødhjelpsarbeid

Bistandsprosjekter
Nødhjelpsarbeid
Fadderprosjekter
Støtte til utvikling av Frelsesarmeens arbeid globalt
Others
Skaper arbeidsplasser for å bekjempe fattigdom

Miljø

Gjenbruk og gjenvinning
Fretex Miljø AS, Fretex gjenbruksbutikker lokalt,

Barne- og familievern

Forebyggende familiearbeid
Home start
Akuttboliger for familier
Grefsen akuttboliger
Akutt- og omsorgsplasser for ungdom
Solgry, Lillebo, Soldammen, Solgløtt, Heggli, Tryggheim
Akutt- og omsorgsplasser for barn
Othilie, Soldammen, Solgløtt, Heggli
Beredskapshjem
Fosterhjem
Ettervern for ungdom

Rusomsorg

Varmestuer/væresteder
Fyrlyset-Oslo, Varmestuer, Linken-Kongsvinger, Hveita-Trondheim, Fyrlyset-Mandal
Rusbehandling
Behandlingstunet i Fetsund, Behandlingssenteret i Stavanger
Arbeidstrening
Jobben Oslo, Jobben Lillehammer, Jobben Sandvika og Jobben Kongsvinger
Ettervern
Stedet Kongsvinger, Oslo, Fredrikstad, Mandal, Stavanger, Haugesund, Bergen, Alesund, Trondheim og Harstad.
Skaperverket, Friskt Alternativ og Gatefotball
Helsetilbud
Gatehospitalet i Oslo, Gatehospitalet i Bergen og Feltpleien
Bo- og omsorgstilbud
Heimen, Bosatt, FAbo, Den åpne dør, Fagerborg, Farmanns hjemmet, Bakkegaten, Herberget- Trondheim
Bodø Bo- og omsorgssenter, Kvinnehuset

Arbeid og oppfølging

Kartlegging, arbeidstrening og oppfølging
Fretex jobb og oppfølging AS
Rådgivning og veiledning for økt sysselsetting
Fretex Pluss AS

Andre marginaliserte grupper

Hjelpetilbud for migranter
Migrasjonssenter
Søk etter savnede personer
Ettersøkelseskantor
Syns- og hørselshemmede
Besøktjeneste og arrangementer.
Arbeid mot menneskehandel
Safe House Filemon, anti-traffickingarbeid blant innsatte
Akuttinnkvartering
Kongsberg Akuttmottak, Framnes Akuttmottak

Dokumentet er signert digitalt av:

- Thoresen, Hilde Elsom (08.05.1970), 28.05.2025
- Welander, Knud David (20.05.1961), 02.06.2025
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 26.05.2025
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 26.05.2025
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 11.06.2025

- Danielsen, Morten (16.03.1982), 10.06.2025
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 02.06.2025
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 26.05.2025
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 31.05.2025
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 26.05.2025
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 28.05.2025

Forseglet av



Posten Norge

Note 8 Fordeling av felleskostnader

Felleskostnader er noen grad fordelt gjennom internfakturerings mot de ulike aktivitetene. Dette gjelder IT og regnskapskostnader som kan henføres direkte til den enkelte aktivitet.

Felleskostnader som ikke er hensiktsmessig å foreta en tilstrekkelig pålitelig målbar fordeling av er klassifisert som administrasjonskostnader. Dette er i hovedsak kostnader knyttet til ledelse og styring i hovedkvarteret.

Felleskostnader består av følgende	Forening	
	2024	2023
Regnskap/Lønn/IT	52 306	62 169
Felleskostnader hovedkvarter	3 336	3 303
Sum	55 642	65 471

Regnskaps- og lønns tjenester er fordelt basert på forventet ressursbruk.
IT-tjenester er fordelt basert på antall brukere, klienter og linjekostnader. Felleskostnader ved Hovedkvarteret er fordelt basert på årsverk. Rentekostnader er i den grad det er mulig henført til den enkelte aktivitet.

Frelsesarmeens felleskostnader er henført til de ulike aktiviteter som følger for 2024:

	Regnskap/Lønn /IT	Felles HK	Sum
Kostnader til innsamling	1 070	488	1 558
Kostnader til formålet:			
Nærmiljøkirker (korps)	12 723	389	13 111
Rusomsorg	14 401	375	14 775
Fengselsarbeid	505		505
Andre marginaliserte grupper	8 328	185	8 513
Barne- og familievern	9 517	163	9 680
Opplæring, utdanning, kompetanseheving	655	73	728
Eldreomsorg	985		985
Samfunnsnivåvirkning	1 525	551	2 075
Bistands- og nødhjelpsarbeid	694	186	880
Administrasjonskostnader	1 905	926	2 831
Sum	52 306	3 336	55 642

Frelsesarmeens felleskostnader er henført til de ulike aktiviteter som følger for 2023:

	Regnskap/Lønn /IT	Felles HK	Sum
Kostnader til innsamling	1 298	507	1 806
Kostnader til formålet:			
Nærmiljøkirker (korps)	15 484	341	15 825
Rusomsorg	16 854	295	17 149
Fengselsarbeid	612		612
Andre marginaliserte grupper	8 790	135	8 925
Barne- og familievern	11 436	173	11 609
Opplæring, utdanning, kompetanseheving	1 497	72	1 569
Eldreomsorg	1 195		1 195
Samfunnsnivåvirkning	1 850	614	2 464
Bistands- og nødhjelpsarbeid	842	254	1 096
Administrasjonskostnader	2 311	911	3 222
Sum	62 169	3 303	65 471

Note 9 Artsinndelte kostnader

Driftskostnader	Forening		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Varekostnad	13 084	8 605	51 758	41 945
Lønn og sosiale kostnader	921 203	920 341	1 348 317	1 304 930
Avskrivninger på varige driftsmidler	9 336	8 276	103 958	66 856
Annen driftskostnad	642 358	694 002	806 025	920 233
Finanskostnader	40 496	920	48 228	25 469
Skattekostnader	0	0	2 032	-2 030
Sum	1 626 477	1 632 144	2 360 319	2 357 404

Dokumentet er signert digitalt av:

- Thoresen, Hilde Elsom (08.05.1970), 28.05.2025
 - Welander, Knud David (20.05.1961), 02.06.2025
 - Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 26.05.2025
 - Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 26.05.2025
 - Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 11.06.2025
- Danielsen, Morten (16.03.1982), 10.06.2025
 - Brundtland, Morten (13.01.1965), 02.06.2025
 - Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 26.05.2025
 - Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 31.05.2025
 - Askevold, Øyvind (01.06.1964), 26.05.2025
 - Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 28.05.2025

Forseglet av



Posten Norge

Note 10 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån ansatte m.m

	Forening 2024	2023	Konsern 2024	2023
Lønninger	824 266	763 841	1 171 070	1 081 931
Arbeidsgiveravgift	124 242	121 702	176 912	170 974
Pensjonskostnader	-37 686	24 619	-17 909	36 136
Andre ytelser	10 380	10 178	18 244	15 889
Sum lønnskostnader	921 203	920 341	1 348 317	1 304 930
antall årsverk	1 171	1 454	1 880	1 856
Ytelser til ledende personer	Territorialleder Welanders			
Lønn			657	
Pensjonsytelser/premier			13	
Annen godtgjørelse			13	

Det utbetales ikke godtgjørelse til styret utover fastlønn til de styremedlemmene som er ansatt.

	Forening 2024	2023	Konsern 2024	2023
Revisjon - eks mva				
Lovpålagt revisjon	2 178	2 199	3 541	3 780
Attestasjonstjenester	1 074	883	1 291	1 048
Skatte- og avgiftsrådgivning	99	142	149	204
Andre tjenester utenfor revisjon	2 273	732	2 487	1 059
Totalt	5 624	3 956	7 468	6 091

Note 11 Varige driftsmidler

Forening	Bygninger og	Transportmidler,	SUM
Anskaffelseskost 1.1	6 203	49 287	55 490
Tilgang	0	4 943	4 943
Avgang	0	-1 503	-1 503
Anskaffelseskost 31.12	6 203	52 726	58 929
Akk. Av/nedskrivninger pr 31.12	-4 647	-27 677	-32 323
Balanseført verdi pr 31.12	1 557	25 049	26 606
Årets avskrivninger	-341	-8 995	-9 336
Konsern	Bygninger og	Transportmidler,	SUM
Anskaffelseskost 1.1	2 138 737	125 692	2 264 429
Tilgang	123 075	18 490	141 565
Avgang	-39 267	-2 432	-41 699
Anskaffelseskost 31.12	2 222 545	141 749	2 364 295
Akk. Av/nedskrivninger pr 31.12	-766 648	-101 526	-868 174
Balanseført verdi pr 31.12	1 455 897	40 223	1 496 121
Årets avskrivninger	-88 756	-15 202	-103 958

Dokumentet er signert digitalt av:

- Thoresen, Hilde Elsom (08.05.1970), 28.05.2025
- Welanders, Knud David (20.05.1961), 02.06.2025
- Welanders, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 26.05.2025
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 26.05.2025
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 11.06.2025

- Danielsen, Morten (16.03.1982), 10.06.2025
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 02.06.2025
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 26.05.2025
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 31.05.2025
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 26.05.2025
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 28.05.2025

Forseglet av



Posten Norge

Note 12 Aksjer i datterselskaper og felleskontrollert virksomhet

Selskap	Eierform	Anskaffet	Konsolidert	Forretnings- kontor	Andel aksjekapital	Antall stemmer
Fretex AS	Datter	2001	Ja	Sandnes	100 %	100 %
Fretex Jobb og Oppfølging AS	Datter	2017	Ja	Sandnes	100 %	100 %
Fretex Miljø AS	Datter	2017	Ja	Oslo	100 %	100 %
Fretex Pluss AS	Datter	2017	Ja	Sandnes	100 %	100 %
Fretex International	FKV	2002	Nei	Oslo	50 %	51 %
Frelsesarmeens Eiendommer AS	Datter	1899	Ja	Oslo	100 %	100 %
Frelsesarmeens Nærings- Bråtengata 66 AS	Datter	1994	Ja	Oslo	100 %	100 %
	FKV	2017	Ja	Lysaker	50 %	50 %
Frelsesarmeens Offiserskole AS	Datter	2019	Ja	Moss	100 %	100 %
Teisentoppen, Frelsesarmeens Barnehage i Oslo AS	Datter	2020	Ja	Oslo	100 %	100 %
Auglendsdalen, Frelsesarmeens	Datter	2022	Ja	Stavanger	100 %	100 %
Solgry, Frelsesarmeens barnehage i Drøbak AS	Datter	2022	Ja	Frogn	100 %	100 %
Trollstua, Frelsearmeens barnehage i Asker AS	Datter	2022	Ja	Asker	100 %	100 %

Aksjer i datterselskaper er oppført etter kostmetoden i foreningsregnskapet.

		2024			2023		
Selskap	Bokført verdi	Egenkapital	Arsresultat	Bokført verdi	Egenkapital	Arsresultat	
Fretex AS (konsern)		5 950	88 807	-5 045	20 668	93 853	
Frelsesarmeens Eiendommer AS		240	690 754	-37 978	240	728 732	
Frelsesarmeens Næringsseiendom Teisentoppen, Frelsesarmeens Barnehage i Oslo AS		100	53 379	20 229	100	33 150	
		70 982	82 281	-4 813	70 982	87 094	
Frelsesarmeens Offiserskole AS		30	30	0	30	0	
Auglendsdalen, Frelsesarmeens barnehage i Stavanger AS		7 086	11 157	1 432	7 086	9 724	
Solgry, Frelsesarmeens barnehage i Drøbak AS		86	1 220	-1 602	86	2 822	
Trollstua, Frelsearmeens barnehage i Asker AS		86	1 381	-701	86	2 082	
Sum aksjer i datter		84 560	929 009	-28 478	99 278	957 401	
Fretex International			2 595	-2 180		4 775	
Bråtengata 66 AS			24 909	10 798		43 611	
Sum aksjer i FKV	0	27 504	8 619	0	91 996	17 116	

Frelsesarmeen i Norge v/Fretex AS eier 51% og Frälsningsarmén i Sverige eier 49% av aksjene i Fretex International AS som har forretningskontor i Oslo. Aksjonærene har i aksjonæravtale blitt enige om at ingen av dem skal ha dominerende innflytelse i selskapet. Alle prinsipielt viktige beslutninger i selskapet skal treffes av aksjonærene i fellesskap. Fretex International AS er dermed en felles kontrollert virksomhet. Aksjene vurderes etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet.

Frelsesarmeen v/Fretex Næringsseiendom AS eier 50% av Bråtengata 66 AS i joint venture sammen med Backe Prosjekt AS hvor ingen har kontroll. Aksjene vurderes etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet.

Konsern

		2024			2023		
Selskap	Aksjekapital	Egenkapital	Arsresultat	Aksjekapital	Egenkapital	Arsresultat	
Fretex Jobb og Oppfølging AS		14 518	103 833	8 411	14 518	95 421	
Fretex Miljø AS		200	-26 339	-19 845	200	-7 259	
Fretex Pluss AS		6 000	7 783	4 170	6 000	3 926	
		2024			2023		

Dokumentet er signert digitalt av:

- Thoresen, Hilde Elsom (08.05.1970), 28.05.2025
- Welander, Knud David (20.05.1961), 02.06.2025
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 26.05.2025
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 26.05.2025
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 11.06.2025

- Danielsen, Morten (16.03.1982), 10.06.2025
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 02.06.2025
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 26.05.2025
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 31.05.2025
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 26.05.2025
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 28.05.2025

Forseglet av



Posten Norge

Note 13 Langsiktige aksjeinvesteringer

Selskap	Totalt antall aksjer	Pålydende	Aksje-kapital	FA's antall aksjer	FA's andel aksje-kapital	Andel stemmer	Bokført verdi
Knif Tryggghet							
Forsikring AS	15 000	1 000	15 000	983	6,6 %	6,6 %	1 704
Knif AS	100 000 000	0,01	1 000	13 839 554	13,8 %	13,8 %	138
Mentor							
Medier AS	5 280 440	0,25	1 570	37 000	0,6 %	0,9 %	3
Sum							1 844

Konsern

sum langsiktig investering

1 864

Note 14 Transaksjoner med nærstående parter

Transaksjoner med nærstående partnere	2024		2023	
	Innbetalt fra	Utbetalt til	Innbetalt fra	Utbetalt til
International headquarter	2 937	7 954	6 376	12 171
Frelsesarmeens legater	116		9 214	1 750
Frelsesarmeen Kongsvinger Forretning	1 625	10	0	0
Frelsesarmeen Island	76	0	258	6 250
Frelsesarmeen Færøyene	60	0	57	3 697
Sum	4 814	7 965	15 906	23 868

Kjøp av varer og tjenester, tilskudd i konsernet	Forening	
	2024	2023
Fra datterselskap Frelsesarmeens Eiendommer AS	117 396	113 473
Fra datterselskap Frelsesarmeens Næringsseidom AS	2 868	2 759
Fra datterselskap Fretex Miljø	2 011	1 964
Fra datterselskap Fretex Jobb og Oppfølging	0	49
Fra datterselskap Fretex Pluss	3 686	3 552
Fra Fretex AS	28	186
Fra Teisentoppen, Frelsesarmeens barnehage i Oslo AS	0	10
Fra Offiserskolen AS	6 159	6 071
Sum	132 148	128 063

Salg av varer og tjenester i konsernet	Forening	
	2024	2023
Til datterselskap Frelsesarmeens Eiendommer AS	1 212	760
Til datterselskap Fretex AS	1 024	1 192
Til datterselskap Fretex Miljø	37 427	32 601
Til datterselskap Fretex Jobb og Oppfølging	67	75
Til datterselskap Fretex Pluss	18	6
Til datterselskap Trollstua barnehage AS	526	
Til datterselskap Solgry barnehage AS	427	
Til datterselskap Teisentoppen, Frelsesarmeens barnehage i Oslo AS	2 030	3 384
Til datterselskap Auglendsdalen barnehage AS	618	
Til Frelsesarmeens Offiserskole AS	985	941
Sum	44 334	38 958

Mellomværende i konsernet	Forening	
	2024	2023
Kortsiktig gjeld Frelsesarmeens Eiendommer AS	-106	-93
Kortsiktig gjeld Fretex AS	0	-21
Kortsiktig gjeld Fretex Miljø	-402	-441
Kortsiktig gjeld Fretex Pluss	-45	-360
Kortsiktig gjeld Frelsesarmeens Offiserskole AS	-624	0
Kortsiktig gjeld Teisentoppen Barnehage AS	0	0
Kortsiktig gjeld Solgry Barnehage AS	-21	-50
Kortsiktig fordring Frelsesarmeens Eiendommer AS	352	346
Kortsiktig fordring Teisentoppen, Frelsesarmeens barnehage i Oslo AS	245	92
Kortsiktig fordring Auglendsdalen Barnehage AS	57	10
Kortsiktig fordring Solgry Barnehage AS	33	0
Kortsiktig fordring Trollstua Barnehage AS	54	0
Kortsiktig fordring Fretex AS	702	1 248
Kortsiktig fordring Fretex Miljø	3 501	8 247
Kortsiktig fordring Fretex Pluss	4	6
Kortsiktig fordring Fretex Jobb og oppfølging	53	8
Kortsiktig fordring Offiserskolen AS	2 238	2 040
Sum	6 041	11 032

Dokumentet er signert digitalt av:

- Thoresen, Hilde Elsom (08.05.1970), 28.05.2025
- Welander, Knud David (20.05.1961), 02.06.2025
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 26.05.2025
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 26.05.2025
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 11.06.2025

- Danielsen, Morten (16.03.1982), 10.06.2025
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 02.06.2025
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 26.05.2025
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 31.05.2025
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 26.05.2025
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 28.05.2025

Forseglet av



Posten Norge

Note 15 Varebeholdning

Varebeholdning	Forening 2024	2023	Konsern 2024	2023
Råvarer			86	59
Bearbejdede varer				
Ferdigvarer	2 254	2 254	2 254	2 254
Lager innkjøpte varer	3 283	3 978	4 443	5 507

Note 16 Aksjer og andre markedsbaserte finansielle instrumenter

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler	Markedsverdi 2024	Kostpris 2024	Markedsverdi 2023	Kostpris 2023
	455 313	248 874	484 980	342 705

Aksjer	Type	Beholdning	Kurs	Markedsverdi = bokført verdi
DnB Asset Management*	Fond	*	*	157 053
Danske Capital - DI Norske Aksjer	Fond	22 511	2 042	45 965
Danske Capital - Global Index Rest. Class SA	Fond	148 518	390	57 995
BNP Paribas EASY MSCI WORLD	Fond	4 395	3 781	16 617
Rygene-Smith & Thommesen AS**	Aksjer	2 160	**	12 742
Sum				290 372

Renter	Type	Beholdning	Kurs	Markedsverdi = bokført verdi
DnB Asset Management*	Fond	*	*	93 743
Danske Invest	Fond	53 741	1 105	59 359
Alfred Berg	Fond	113 129	105	11 840
Sum				164 941

Sum aksjer og renter	455 313
-----------------------------	----------------

*) Frelsesarmeen har avtale med DNB Markets om aktiv forvaltning. De forvalter innenfor Frelsesarmeens gjeldende finans- og investeringsstrategi. Midlene er ved årsskiftet plassert i fondene DNB Klima Indeks A, DNB Grønt Norden A og DNB Likviditet 20 C.

**) Ikke børsnotert aksje, bokført verdi ble satt til verdi på gavetidspunktet. Vår andel antall aksjer utgjør 3,645 % av totalt antall aksjer

For gaver som gis i form av aksjer og andre markedsbaserte finansielle instrumenter settes Frelsesarmeens inngangsverdi til verdi på gavetidspunktet. Aksjer og fondsandeler selges fortløpende.

Konsern

Utover Frelsesarmeen Forening sine plasseringer har Fretex Jobb og Oppfølging AS følgende plasseringer:

Investering	Type	Kostpris	Markedsverdi = bokført verdi
Danske Invest Norske Aksjer	Fond	3 020	3 159
Danske Invest Global Index	Fond	3 009	4 476
Danske Invest Nordisk Kredittobligasjon	Kredittobligasjon	9 037	9 728
Sum			17 363

Sum konsern	472 676
--------------------	----------------

I tillegg har selskapet aksjer og andeler (17 TNOK) som er pliktige eierandeler i sentrumsforeninger hvor selskapet har virksomhet.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Thoresen, Hilde Elsom (08.05.1970), 28.05.2025
- Weland, Knud David (20.05.1961), 02.06.2025
- Weland, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 26.05.2025
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 26.05.2025
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 11.06.2025

- Danielsen, Morten (16.03.1982), 10.06.2025
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 02.06.2025
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 26.05.2025
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 31.05.2025
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 26.05.2025
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 28.05.2025

Forseglet av



Posten Norge

Note 17 Bundne midler

	Forening 2024	2023	Konsern 2024	2023
Sikkerhet for garanti i favør Oslo kommune	0	0	0	0
Skattetrekkskonto	34 317	34 317	46 875	46 366
Depositumskonti	1 514	1 253	1 774	1 513

Note 18 Formålskapital

Forening	Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner	Formåls- kapital med selvpålagte restriksjoner	Formålskapital med selvpålagte restriksjoner til investeringer	Annen formåls- kapital	Sum formåls- kapital
Pr 31.12.2023	274 904	24 790	74 622	207 491	581 808
+ Årets aktivitetsresultat	-27 234	101 354	86 990	-36 024	125 087
Formålskapital 31.12.24	247 670	126 144	161 613	171 468	706 894

Konsern	Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner	Formåls- kapital med selvpålagte restriksjoner	Formålskapital med selvpålagte restriksjoner til investeringer	Annen formåls- kapital	Sum formåls- kapital
Pr 31.12.23	274 904	825 234	0	296 724	1 396 862
+ Årets aktivitetsresultat	-27 234	83 028	161 613	-85 646	131 761
Formålskapital 31.12.24	247 670	908 262	161 613	211 078	1 528 623

Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner er midler som er mottatt til en bestemt avdeling eller prosjekt. Dette er øremerkede testamentariske gaver og andre øremerkede gaver. Dette avsettes på de respektive avdelinger og prosjekter.

Formålskapital med selvpålagte restriksjoner til investeringer er en avsetning av positive finansinntekter. Dette skal brukes til investeringskostnader.

Resultat og opptjent formålskapital på et prosjekt, avdeling eller selskap er avsatt som formålskapital med selvpålagte restriksjoner, da formålskapitalen skal benyttes innenfor det aktuelle prosjekt, avdeling eller selskap og ikke andre steder.

Tilførsel og bruk av formålskapital er vist som en nettoføring i linjen årets resultat. Frelsesarmeen bokfører dette som en nettosum per 31.12.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Thoresen, Hilde Elsom (08.05.1970), 28.05.2025
- Welander, Knud David (20.05.1961), 02.06.2025
- Welander, Lisbeth Wederhus (29.11.1963), 26.05.2025
- Lange, Birgitte Elisabeth (08.07.1966), 26.05.2025
- Brekke, Ellen Birgitte (17.09.1954), 11.06.2025

- Danielsen, Morten (16.03.1982), 10.06.2025
- Brundtland, Morten (13.01.1965), 02.06.2025
- Borhaug, Per Gunnar (02.06.1968), 26.05.2025
- Grytten, Ola Honningdal (30.05.1964), 31.05.2025
- Askevold, Øyvind (01.06.1964), 26.05.2025
- Ørsnes, Ståle Myksvoll (30.12.1989), 28.05.2025

Forseglet av



Posten Norge